

ОТМЕНА САНКЦИЙ ЗАПАДА И НОВЫЕ РЕАЛИИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ИНТЕГРАЦИИ: АРМЕНИЯ – ИРАН - ЕАЭС

Татул МАНАСЕРЯН

Руководитель исследовательского центра АЛЬТЕРНАТИВА
Доктор экономических наук, профессор

Ключевые слова: экономические санкции, ЕАЭС, региональная интеграция,
конкурентные преимущества, Иран

Преамбула. Тема экономического сотрудничества между Арменией и Ираном отнюдь не новая. Однако, в отличие от многих оценок, для нас важно учитывать не столько сиюминутные коммерческие интересы, сколько рассмотрение сложившейся благоприятной ситуации как возможность возрождения традиционных торгово-экономических связей между арийскими народами – основателями европейской цивилизации¹ в новых геополитических условиях. Более того, следует также реалистично оценить стратегический и взаимовыгодный характер сотрудничества: Армения содействует выходу Ирана на Евразийский и Европейский потребительские рынки, а также поэтапной интеграции в мировое хозяйство своим опытом рыночной экономики, институциональных реформ и огромной сетью Армянской диаспоры, а Иран практически помогает осуществлению долгожданного прорыва из затяжной транспортной блокады и зависимости от единственного коридора через Грузию, а также возможностью реализации ряда конкурентных преимуществ на емком потребительском рынке Ирана.

Предистория. Следует заметить, что коммуникационные проблемы Армении в Иране рассматривались еще в первые годы независимости Армении, а также во время президентства Махмуда Ахмадинежада². Тогда власти двух стран подписали соглашения в транспортной и энергетической сферах. Планы были грандиозные: соединить железные дороги двух стран, построить несколько высоковольтных линий электропередачи и нефтеперерабатывающий завод в армянском приграничье, ввести нулевые тарифы для армянских грузов на иранских автомобильных дорогах и беспшлинное пользование Арменией иранскими портами Бендер-Аббас и Энзели. Однако, по сути, кроме ЛЭП, по которой иранское приграничье получает электричество из Армении, все осталось на бумаге. Чуть дальше остальных проектов продвинулся железнодорожный, вроде бы основательно просчитанный. Но требующиеся для его реализации 3,5 млрд долл. пока

¹ Чайлд Гордон, Арийцы. Основатели европейской цивилизации: Центрполиграф; Москва; 2010, стр. 5-34.

² www.panorama.am/ru/news/2016/12/21/НГ...для-Ирана.../1698739

не нашлись. Одной из главных причин неудачи называлась изоляция Ирана. Но теперь он выведен из-под санкций, и у сторон появилась возможность реанимировать амбициозные планы³. Иран представляет для Армении, окруженной недружескими странами стратегически важный коридор для выхода на внешние рынки через порты Персидского залива. Включение Ирана в ЕАЭС позволит Армении значительно сократить расходы на пошлины и избавиться от дополнительных бюрократических сложностей.

Воздействующие факторы. Не стоит упускать из виду также следующее обстоятельство. Приоритетность выбора Армении в качестве стратегического партнера Ирана объясняется как надежностью, стабильностью и предсказуемостью взаимоотношений, также их лояльностью. Именно этим обстоятельством объясняется неприсоединение Армении на протяжении многих лет к санкциям Запада против Ирана и позитивную роль Ирана в мирном разрешении Карабахской проблемы. Официальный Ереван одним из первых отозвался приветствуя соглашение между Ираном и западными странами по ядерной программе с акцентом на активизацию торгово-экономических отношений и наращивание взаимодействия со своим южным соседом.

Реальные ожидания. Несмотря на огромное количество бизнес идей, предложений и планов, следует, в первую очередь, вернуться к тем совместным проектам, которые были инициированы в прошлом, но приостановлены ввиду разных причин. Речь идет как о создании зоны свободной торговли между Ираном и Арменией, строительстве ГЭС на реке Аракс, строительства коридора Север-Юг, строительства железной дороги, нефтеперерабатывающего завода, нефтепродуктопровода, третьей высоковольтной линии электропередачи между Арменией и Ираном, Мегринской ГЭС на самой границе и других проектах.

Отдельной сферой сотрудничества является сельское хозяйство. Помимо реализации проекта в сфере животноводства по части производства и экспорта халяльной продовольственной продукции, следует задуматься о том, что сотрудничество с Ираном поможет также эффективно использовать пригодные для садоводству и овощеводству огромные территории сельскохозяйственных земель, половина которых пустует или не обрабатываются не обрабатываются.

Также полезно учитывать иранский потребительский рынок для поставки промышленной продукции вновь задействованных армянских предприятий для удовлетворения спроса по части товаров радиоэлектроники, бытовой электроники, компьютеров, смартфонов, планшетов и пр. По свидетельству деловых кругов Армения сегодня использует не более трети своего промышленного потенциала. Более того, учитывая абсолютную конкурентоспособность Армении как в регио-

³ Там же.

не, так и на постсоветском пространстве, ощутимой помощью Ирану для развития национальной экономики может стать обучение иранских специалистов в области информационных технологий в армянских вузах по высшим международным стандартам. Что касается ожидаемых от сотрудничества результатов, то следует ожидать, что все это положительно повлияет не только на торгово-экономические показатели двусторонних связей (в настоящее время товарооборот составляет менее 350 млн долларов США), но значительно ускорит темпы экономического роста в обеих странах. И хотя некоторые считают, что в случае либерализации тарифов с Ираном экспорт из стран ЕАЭС в Иран в целом может увеличиться на более чем 70%, а экспорт из Армении в Иран может увеличиться в более чем втрое⁴, по нашим расчетам и прогнозам, в результате реализации указанных и связанных с ними проектов, товарооборот за ближайшие пять лет может вырасти как минимум до двух миллиардов долларов США, ВВП Армении может удвоиться, а ВВП Ирана может вырасти от 450 млрд.долларов США до 500 млрд.долларов США и больше, особенно учитывая возможность выхода иранской продукции на рынки ЕАЭС. В этих условиях Иран может стать из четвертого – вторым по величине (после России) партнером для Армении.

Раширяя круг. Следует также подчеркнуть, что одним только подписанием договора о зоне свободной торговле нельзя ожидать взаимовыгодного сотрудничества. Стороны должны вести про-активную экономическую и торговую политику. Говоря об ожиданиях Ирана от Армении, следует отметить следующее. Армения является одним из важных перекрестков в регионе, что значительно способствует развитию армяно-иранских экономических отношений и в этом контексте выходу Ирана на евразийский рынок будут способствовать автодорога «Север-Юг», которая соединит Грузию с Ираном, железная дорога Иран-Армения. Кроме этого, Армения для Ирана может стать промышленной платформой, где будет возможно создавать, перерабатывать продукты и в готовом виде экспортировать в страны ЕАЭС. Армения может предоставить возможность Ирану выхода на рынок ЕАЭС без каких-либо технических или регламентных препятствий, без таможенных пошлин и других бюрократических задержек. Иран всегда будет конкурентоспособным государством благодаря своему огромному рынку и потенциалу, и это касается не только нефтеперерабатывающей отрасли⁵. Армения должна этим всячески воспользоваться, предложив также три свои зоны свободной торговли. Кроме того, в настоящее время заметен интерес не только в ЕАЭС, но и в западных странах к армяно-иранскому сотрудничеству, что может привлекать немало инвестиций. В свою очередь, иностранные инвесторы обычно

⁴ <http://hayastannews.com/news/130144.html>

⁵ <https://eadaily.com/ru/news/2016/06/27/iran-i-eaes-chto-dolzna-i-chto-mozhet-predlozhit-armeniya>

тщательно исследуют местную инвестиционную среду в поиске привелегий, льгот, механизмов защиты инвестиций и пр. Более того, привлечение зарубежных инвесторов и увеличение масштабов инвестиций в экономику Армении тесно связаны с улучшением основ законодательства относительно местных, зарубежных, прямых и портфельных инвестиций. Уже разработаны положения, согласно которым будет задействован новый механизм защиты инвесторов, в частности, не нашедшие адекватного решения в Армении экономические споры, могут быть рассмотрены в международных судах по согласованию сторон. Предоставляя необходимую защиту интересов местных и зарубежных инвесторов, новые положения экономического законодательства создают также конкурентные основы судебной системы Армении. С другой стороны, важное значение имеет национальная налоговая система и налоговые законы. В недавно принятом Налоговом кодексе Армении гармонизированы многие положения разных налоговых законов, которые в недалеком прошлом могли и противоречить друг другу. В целом, надо учитывать, что экономические законы Армении являются самыми либеральными не только на постсоветском пространстве, но и сравнивая с Турцией, Азербайджаном, Грузией и Ираном. Однако ожидается, что законодательное регулирование и далее будет совершенствоваться по части создания условий для защиты прав акционеров, владеющих небольшими долями в компаниях, а также в других направлениях.

Совершенствование законодательства особо востребована в период экономических реформ, устранения коррупции, монополий, которые мешают развитию национальной экономики. Сегодня Армения является важным мостом и должна в будущем укрепить эти позиции. Все это требует от правительства Армении выработку и реализацию эффективной экономической политики и конкретных шагов по созданию привлекательной зоны свободной торговли между ЕАЭС и Ираном, что может стать позитивным импульсом для развития экономики Армении. Этому процессу значительно способствует формирование единой системы налогообложения и механизма взимания таможенных пошлин, что заметно сократит документацию и платы и увеличит темпы и масштабы товарного оборота.

Нельзя недооценивать также значение Армении в транспортном и энергетическом коридоре Север–Юг, который охватывает коммуникационные и энергетические проекты, связывающие Персидский залив с Черным морем. Он состоит из нескольких компонентов: железная дорога между Ираном и Арменией и строительство дороги Север–Юг, которая свяжет Иран и Армению с выходом на черноморские порты Грузии. Второй компонент из сферы энергетики, и он тоже состоит из двух частей. Первая – это электроэнергетический коридор, в котором, согласно подписанному в Ереване протоколу, будут участвовать четыре страны – Армения, Иран, Грузия и Россия. После введения в эксплуатацию третьей ЛЭП

между Арменией и Ираном Иран увеличит объемы поставок газа в Армению по бартерной схеме – электричество в обмен на газ. Одновременно прорабатывается вопрос экспорта иранского газа через Армению в Грузию с вероятным выходом на другие рынки⁶. Проявлением нормализации двухсторонних и многосторонних связей можно оценить договоренность между Грузией и Россией, достигнутой в Праге в феврале 2017 года о претворении в жизнь подписанного в 2011 году между сторонами договора «О торговых коридорах». Реализация соглашения позволит сторонам обойти щекотливый вопрос таможенного оформления грузов на границе, а также задействовать автомагистраль через Южную Осетию, что особенно важно для Армении, поскольку Военно-грузинская дорога, связывающая эту страну с Россией, часто закрывается из-за погодных условий⁷.

Региональные игроки: Грузия. Следует обратить внимание на то обстоятельство, что Армения может играть значительную роль также в развитии торгово-экономических связей между Ираном и Грузией. При этом, речь идет не только о важности использования территории Армении в качестве транзита между ними, но и о возможности налаживания трехстороннего сотрудничества и совместных проектов, а также выхода через Грузию на Черное море и дальше в Европу. Этому способствует и то обстоятельство, что уже несколько лет существует зона свободной торговли между Арменией и Грузией, а также дополнительные льготы и благоприятные условия торговли, предоставленные Армении Европейским Союзом после возобновления интеграционных связей с этим региональным альянсом. С другой стороны, Грузия готовится предоставить иранским инвесторам возможность вложения инвестиций, открывая все возможности и перспективы Зоны глубокой и всеобъемлющей торговли с ЕС, что позволяет экспортировать произведенные в Грузии товары и услуги в европейские страны. В этом смысле Армения должна быть активной и использовать свое членство в Евразийском экономическом союзе, чтобы привлечь как грузинских, так и иранских инвесторов и предложить свою альтернативу, которая может быть также интересна иранской стороне. Для выхода Ирана на рынок ЕАЭС Армения должна обеспечить стопроцентный транзит через Грузию, а это довольно трудная задача, если учесть всю уязвимость российско-грузинской границы⁸. Из-за этих проблем Армения в последние годы постоянно заявляет о необходимости обеспечить альтернативные маршруты. Хотя в этом контексте частенько говорится про абхазскую железную дорогу, однако в ближайшей перспективе никаких подвижек в данном направлении не будет, несмотря на то, что временами из Сухуми слышны популистские заявления на эту тему. Очевидно, что пока

⁶ http://www.ng.ru/cis/2016-12-21/7_6890_armenia.html

⁷ <http://verelq.am/ru/node/15068>

⁸ <http://baltnews.lv/news/20160628/1016829752.html>

не будет решена политическая сторона проблемы, который касается статуса Абхазии и Южной Осетии, Грузия ни на какие уступки в данном вопросе не пойдет. Как альтернативу эксперты рассматривают дополнительный маршрут в кахетинском направлении с выходом в Дагестан. Хотя грузинские оппозиционеры заявляют, что, если данное направление будет открыто, возникнет угроза вторжения российских ВС. Армения должна работать для открытия данного направления, так как кахетинская дорога является тем маршрутом, который может обеспечить практически бесперебойный транзит в ЕАЭС. После завершения строительства автодороги «Север-Юг» от границы Грузии до границы Ирана Армении сможет в кратчайшие сроки доставлять грузы по территории Армении и в Грузию, и в Россию, и на весь евразийский рынок⁹.

Особого внимания заслуживают переговоры по созданию транспортного коридора Персидский залив — Черное море. В частности, требует финансирования строительство железной дороги Джульфа-Ерасх. Автомагистраль «Север-Юг» будет функционировать с 2018 года, а пока – уровень грузоперевозок между двумя странами вырос, по сравнению с предыдущим годом, на 50%, с реализацией проекта международного транспортного коридора установятся надежные транспортные коммуникации между Ираном, Арменией, Грузией, Болгарией и Грецией¹⁰. Грузия участвует также в совместном энергетическом проекте вместе с Арменией, Ираном, и ОАО «Российские сети» на основе подписанного меморандум о взаимопонимании, который имеет цель объединить электроэнергетические структуры четырех стран, увеличить эффективность их деятельности, безопасности и надежности, а также создает условия для образования энергетического коридора «Север-Юг» и обеспечения связи между энергетическими системами стран ЕС и ЕАЭС¹¹.

Перспективы интеграции Иран – ЕАЭС: позиции «за» и «против». Многие тенденции в регионе, в частности, события на Ближнем Востоке, сложные отношения с Турцией, ситуация в Сирии, санкции Запада создают здоровую почву для дальнейшего развития торгово-экономических отношений с Ираном. Как и в сотрудничестве с Арменией, недостатком российско-иранских отношений можно считать несоответствие уровня политического диалога и торгово-экономическим отношениям. Отмена части санкций Запада против Ирана особо не меняют ситуацию, а наоборот, создают благоприятные условия для укрепления связей с надежными и предсказуемыми партнерами. Это, в первую очередь, сотрудничество в области ВПК, тяжелой промышленности, машиностроения, тради-

⁹ Там же.

¹⁰ <http://dlnm.info/ru/armeniya-iran-starye-partnery-novye-vozmozhnosti-obzor/>

¹¹ Там же

ционной и альтернативной энергетики, машиностроения, сельского хозяйства, легкой и пищевой промышленности. Только в 2016 году товарооборот между Ираном и РФ вырос на 67% по сравнению с прошлым годом и составил 856 млн. долларов, из которых 697 млн. долларов составляет экспорт из России. На данном этапе рассматривается возможность отмены визового режима для туристов Ирана и России, что может стать основой для отмены виз и для всех желающих¹².

Создана благоприятная среда для сотрудничества также с другими странами ЕАЭС. Так например, с Казахстаном Иран сотрудничает по ряду проектов, подписано 66 соглашений между представителями государственного и частного секторов на общую сумму в 2 млрд. долларов, а также около 30 меморандумов о взаимопонимании между частными компаниями, действует Меморандум о сотрудничестве между национальными компаниями «Железные дороги Исламской Республики Иран» и «Железные дороги Казахстана», протокол о сотрудничестве между иранской компанией судоходных линий (IRISL) и казахстанской национальной компанией «JSC» (Joint Stock Company) Казахстанские железные дороги. Напомним, что железная дорога, связывающая Казахстан и Иран, была официально открыта 3 декабря 2014 г. при участии президентов ИРИ, Казахстана и Туркменистана. Она стала восточной веткой коридора «Север-Юг», связывая страны ЕАЭС с Персидским заливом. Также есть договоренность о создании совместной судоходной компании по транспортировке грузов, которая будет способствовать активной торговле через иранский порт Энзели и казахстанский порт Актау в Каспийском море. По данным таможенной статистики Ирана, объем товарооборота между двумя странами в 2015 г. составил 650 млн. долларов, из которых около 570 млн. – экспорт из Казахстана¹³.

Относительно перспектив сотрудничества с Белорусью следует заметить, что общий товарооборот почти в четыре раза меньше аналогичного показателя с Арменией, а среди основных статей импорта из Ирана составляют фрукты, сухофрукты, орехи, медицинская техника, рыба и другие морепродукты, камни и разные стройматериалы. В Беларуси немалый потенциал развития калийного удобрения, сельскохозяйственной техники, автобусов больших и меньших размеров и другой продукции промышленного и бытового направления, а также карьерной техники и ряда других товаров, пользующихся спросом в Иране и в два раза меньше показателя с Киргизстаном, где с большим оптимизмом относятся к развитию двухсторонних и многосторонних связей, о чем свидетельствует также выставка-экспо иранских товаров в центре экономической, промышленной, сельскохозяйственной, горнодобывающей промышленности и торговли в Шыкменте

¹² <http://www.fondsk.ru/pview/2016/10/08/iran-evrazijskij-sojuz-perspektivy-integracii-42777>.

¹³ Там же

в конце прошлого года, а также визит президента Ирана, совместный киргизско-иранского бизнес-форум и ряд совместных киргизско-иранских соглашений по взаимной торговле и совместным проектам.

В целом, согласно статистическим данным Евразийской экономической комиссии, объем внутренней торговли ЕАЭС за январь-сентябрь 2016 года составил \$29,5 млрд, что на 14% уступает показателю аналогичного периода 2015 года. Примечательно, что только Армения смогла обеспечить рост экспорта в страны-члены союза, в целом, увеличив объемы экспорта на 55%. Объем экспорта из Белоруссии в страны-члены ЕАЭС сократился на 2.7%, из Казахстана на 31.6%, из Киргизии на 46.6%, из России на 15.6%. Подобная картина и в области импорта. Если объем импорта из стран-членов ЕАЭС в Белоруссию сократился на 13%, в Киргизию на 29.1%, в Казахстан на 24%, в Россию на 9.3%, то Армения сумела зафиксировать рост импорта на 2.95%. Армения — единственная страна, увеличившая в 2016 г. свой экспорт на рынок ЕАЭС. Экспорт из Армении в страны ЕАЭС увеличился в 1,6 раза за счет продовольствия, сельхозтоваров — в 1,4 раза; за счет увеличения поставок текстиля и обуви — 2,5 раза. Армения — страна, где наибольший показатель роста ВВП. За первые полугодия 2016 года — это 2,8%, что выше, чем в среднем по Евразийскому экономическому союзу. С 2011 по 2015 год, инвестиции из стран ЕАЭС в экономику Армении выросли почти в 7 раз. В целом инвестиции ЕАЭС за 2015 год составляют \$3 млрд. Приоритетные сферы - пищевая промышленность, алкогольная промышленность, текстильная промышленность, легкая промышленность, инфраструктуры¹⁴.

С точки зрения формирования благоприятных условий для долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества, немало ожиданий также от Ирана. Как известно, до недавнего времени Иран проводил протекционистскую политику в отношении всех иностранных товаров и услуг, тем самым стараясь защищать внутреннего производителя от конкуренции извне. Такого типа закрытая экономика не может быть интегрированной в региональную экономику и мировое хозяйство. На этом этапе необходимо, чтобы Иран, идя по пути формирования зоны свободной торговли, позволил свободный экспорт продукции из Армении или заметно снизил таможенные пошлины на нее. Кроме того, надо полагать, что определенные положительные перемены прогнозируются во всем регионе, что, в свою очередь, существенно повлияет и на взаимоотношения партнеров.

Экспертное сообщество обращает внимание также на ряд других барьеров на пути эффективному сотрудничеству. Так например, некоторые считают, что отмена санкций создала огромные возможности для иранской экономики, и Иран предпочтет сотрудничество с европейскими странами, обращая недостаточное

¹⁴ <https://regnum.ru/news/economy/2207394.html>

внимание на экономические отношения с Арменией¹⁵. Другие полагают, что коррупционная и монополистическая система Армении, а также ее зависимость от внешних сил не дадут в полной мере воспользоваться сложившимися благоприятными условиями и осуществить все возможные проекты¹⁶. По мнению третьих, Армения может осуществить лишь те проекты, которые не будут противоречить интересам России в регионе. Особенно это касается энергетической сферы. Бытует также мнение о том, что у Армении нет потенциала экспорта в Иран, поскольку Армения, к сожалению, не промышленная страна, а Иран — промышленно развивающееся государство. Что касается сельского хозяйства, то Иран сам является экспортером сельхозпродукции. Поэтому не надо переоценивать наши возможности в отношении этого рынка. Однако стоит обратить внимание на возможности сотрудничества в химической промышленности. Здесь есть неиспользованный потенциал¹⁷. Наконец, из-за изменения в геополитическом раскладе в регионе, активизация интеграционных связей Ирана, в том числе с ЕАЭС столкнется с определенным внешним противодействием.

Вместе с тем, следует учитывать и то обстоятельство, что Армения осталась вне проекта железнодорожного коридора «Север-Юг», так как Иран заключил соглашение о продолжении строительства ветки с Азербайджаном (Астара (Иран) - Астара (Азербайджан)) из-за технических сложностей строительства дороги через территорию Армении¹⁸. Тем не менее, большого ущерба дальнейшим связям с ЕАЭС это не нанесет. Грузоперевозки из Ирана в Армению активно осуществляются по имеющейся автодороге. И хотя Иран не отказывается от идеи создания железной дороги между Тебризом и Ереваном, реализация проекта невозможна без спонсорской помощи для Армении размером в 3,2 млрд. долларов (во столько оценивается строительство армянского участка дороги)¹⁹.

Таким образом... Имеется огромный неиспользованный потенциал. Для его реализации нужна не только Армяно-Иранская межправительственная комиссия, которая заседает только время от времени и пытается в течение нескольких часов договориться о повестке дальнейшей работы по разным направлениям и не только рабочая группа, которая получает задания от Комиссии и решает текущие вопросы. Нужен совместный центр стратегических исследований или «мозговой центр», который будет глубже изучать экономические возможности,

¹⁵ <http://armedia.am/rus/news/31993/vliyanie-zoniy-svobodnoiy-torgovli-iran-eaes-na-armeniyu-ekspertniye-mneniya.html>

¹⁶ <http://dlnn.info/ru/armeniya-iran-starye-partnery-novye-vozmozhnosti-obzor/>

¹⁷ urbattert.am > ПЯТНИЦА № 18 (31 июля 2015 г.)

¹⁸ <http://www.fondsk.ru/pview/2016/10/08/iran-evrazijskij-sojuz-perspektivy-integracii-42777.html>

¹⁹ Там же.

национальные конкурентные преимущества двух, национальные конкурентные преимущества двух стран, с представлением научно обоснованных расчетов и предложений по реализации имеющегося потенциала, а также прогнозировать воздействие внутренних и внешних факторов на как на двусторонние связи, так и на отношения между Арменией, Ираном и третьими странами.

В частности, необходимо проводить своеобразную инвентаризацию возможностей, ресурсов сотрудничества и обобщение всего, что уже проделано совместно Ираном и Арменией до и после заключения ядерного соглашения с Ираном и отмены международных санкций. Следующим этапом может стать поэтапное формирование повестки сотрудничества на перспективу – по согласованным приоритетам Ирана и Армении, а также выработка совместных проектов по отраслям экономики.

Первые этапы «брейн сторминга» и совместных исследований армянских и иранских экспертов подтверждают идеи о том, что:

- Армения действительно может стать хорошим коридором, связующим Персидский залив и Черное море, а также самой короткой для Ирана дорогой связывающей страну через Черное море с Европейским Союзом;

- Армения может обеспечить через свою территорию выход на рынок России, а также на рынки других стран ЕАЭС;

- Будучи единственной страной ЕАЭС, имеющей сухопутную границу с Ираном, Армения может стать связывающим мостом для этих стран, а также мостом, связывающим ЕС и ЕАЭС, другие региональные интеграционные форматы;

- Стратегическое географическое положение Армении может способствовать созданию эффективного регионального и международного транспортного и коммуникационного узла, обеспечивающего надежные торгово-экономические связи между странами ЕАЭС, Персидского залива, Южной и Юго-Восточной Азии (ASEAN);

- Эффективное сотрудничество Ирана с Арменией, а через Армению и с ЕАЭС может послужить хорошим примером для Индии, стран ASEAN, Египта, которые уже заинтересованы в более тесных связях с ЕАЭС, а Иран проявляет интерес к партнерству с Китаем, что оценивается как весьма выигрышный проект для всех стран региона;

- Важными импульсами для реализации указанных планов могут стать как отмена визового режима между Ираном и Арменией, что облегчит двусторонние связи, а также создание зоны свободной торговли между двумя странами;

- Армения может оказать необходимую поддержку в институциональных преобразованиях и совершенствовании банковской системы Ирана, оказать помощь в решении вопросов, связанных с финансовыми институтами, в частности, выяснить, через какие банки будут осуществляться денежные обороты, обслужи-

вающие внешнюю торговлю, представлять финансовые интересы Ирана в странах ЕАЭС (уже состоялись контакты Банка развития экспорта Ирана с финансовыми структурами Армении);

- Деловым кругам Ирана станет выгодно совместно перерабатывать сырье, производить товары и поставлять их на рынки стран ЕАЭС (нефтехимической промышленности, бытовой химии – жидкое мыло, средства для мытья посуды, стиральные порошки, а также, продукты легкой промышленности, пищевой промышленности – натуральные соки, разные напитки, томатную пасту);

- Армения может содействовать притоку иностранных инвестиций для реализации совместных проектов не только из стран ЕАЭС, но также из ЕС и США, учитывая участие Армении в системе GSP, GSP+, GSP++, что позволяет поставлять товары местного на рынки этих стран по льготным условиям. Следовательно, становится выгодным производить, перерабатывать и маркировать продукцию с брендом «сделано в Армении».

Немаловажное значение для двустороннего сотрудничества имеет Армянская диаспора в Иране, а для многостороннего сотрудничества и выхода на рынки третьих стран – деловые круги и представители Армянской диаспоры стран ЕАЭС, ЕС, США, а также Ближнего Востока.

Թաթուլ ՄԱՆԱՍԵՐՅԱՆ

**Արևմուտքի պատժամիջոցների չեղարկումը և տարածաշրջանային
ինտեգրման նոր իրողությունները. Հայաստան - Իրան - ԵԱՏՄ**

Բանալի բառեր. տնտեսական պատժամիջոցները, ԵԱՏՄ, տարածաշրջանային
ինտեգրում, մրցակցային առավելություններ, Իրան

Հայաստանի և Իրանի միջև տնտեսական համագործակցությունը պահանջում է դիտարկել ձևավորված իրադրությունը որպես նոր աշխարհաքաղաքական պայմաններում Եվրոպական քաղաքակրթության հիմնադիր արիական ժողովուրդների միջև ավանդական առևտրա-տնտեսական հարաբերությունների վերածննդի հնարավորություն: Հայաստանը նպաստում է Իրանի մուտքին՝ Եվրասիական և Եվրոպական սպառողական շուկաներ, ինչպես նաև համաշխարհային տնտեսությանը աստիճանական ինտեգրմանը, իսկ Իրանն օգնում է բեկում մտցնել երկարատև շրջափակման մեջ, ինչպես նաև հնարավորությունը է ընձեռում իրացնել մի շարք մրցակցային առավելություններ՝ Իրանի տարողունակ սպառողական շուկայում:

Татул МАНАСЕРЯН

**Отмена санкций Запада и новые реалии региональной интеграции:
Армения – Иран - ЕАЭС**

Ключевые слова: экономические санкции, ЕАЭС, региональная интеграция, конкурентные преимущества, Иран

Экономическое сотрудничество между Арменией и Ираном требует рассмотрения сложившейся ситуации как возможность возрождения традиционных торгово-экономических связей между арийскими народами – основателями европейской цивилизации в новых геополитических условиях. Армения содействует выходу Ирана на Евразийский и Европейский потребительские рынки, а также поэтапной интеграции в мировое хозяйство, а Иран помогает осуществлению прорыва из затяжной транспортной блокады, а также возможностью реализации ряда конкурентных преимуществ на емком потребительском рынке Ирана.

Tatul MANASERYAN

**Cancellation of Western sanctions and new realities of regional integration:
Armenia-Iran-EEMP**

Key words: economic sanctions, EAEC, regional integration, competitive advantages, Iran

Economic cooperation between Armenia and Iran calls for considering the current situation as an opportunity to revive the traditional trade and economic ties between the Aryan peoples, the founders of the European civilization in the new geopolitical conditions. Armenia promotes Iran's access to the Eurasian and European consumer markets, as well as a gradual integration into the world economy, and Iran helps to realize the breakthrough from a protracted transport blockade, as well as the possibility of implementing a number of competitive advantages in capacious consumer market of Iran.