

# Katerina Vanik Altunyan

✉ [katya.altunyan@ysu.am](mailto:katya.altunyan@ysu.am)



## Faculty of International Relations

Chair of Public Administration

Associate professor

## Education

---

<b>Institution</b>	Yerevan State University
<b>Faculty</b>	Political Processes and Institutions
<b>Date</b>	2014 - 2019
<b>Degree name</b>	PhD student

---

<b>Institution</b>	Yerevan State University
<b>Faculty</b>	International Relations
<b>Date</b>	2011 - 2013
<b>Degree name</b>	Masters

---

<b>Institution</b>	Yerevan State University
<b>Faculty</b>	International Relations
<b>Date</b>	2007 - 2011
<b>Degree name</b>	Bachelor

---

## Scientific Rank/degree

---

<b>Institution</b>	Yerevan State University
<b>Date</b>	2022
<b>Degree name</b>	Associate professor
<b>Specialty</b>	Political sciences

---

<b>Institution</b>	Yerevan State University
<b>Date</b>	2019
<b>Degree name</b>	Candidate
<b>Specialty</b>	Political sciences
<b>Scientific Supervisor</b>	A. Markarov
<b>Research Topic</b>	Political Elite Recruitment Mechanisms and Governance Effectiveness in the RA

---

## Language skills

English Русский Հայերեն

---

## Work experience

---

**Institution** YSU, Armenia, Yerevan  
**Period of time** 2024 - 2024  
**Rank/degree** Member of the Competition Committee of YSU, Faculty of International Relations

---

**Institution** Supreme Certifying Committee (SCC) of the Republic of Armenia, IG. 00.02 Political Institutions and Processes/, Armenia, Yerevan  
**Period of time** 2024 till now  
**Rank/degree** Member of the 056 Specialized Council of Political Science and International Relations

---

**Institution** "R-Insights" research and consulting, LLC, Armenia, Yerevan  
**Period of time** 2024 till now  
**Rank/degree** Researcher

---

**Institution** "Restart" scientific and educational foundation, Institute of Public Policy. Project sponsor: Prague Center for Civil Society.  
**Period of time** 2023 - 2023  
**Rank/degree** Trainer at "NextGen" Leadership Academy. Topic: "Public administration system in RA", Project implementers

---

**Institution** Eurasia International University  
**Period of time** 2023 - 2023  
**Rank/degree** Trainer at EIU: Topic: "Modern requirements and features of articles published in international journals"

---

**Institution** Yerevan State University  
**Period of time** 2023 till now  
**Rank/degree** Responsible Secretary of the quarterly Bulletin "International Relations, Political Science"

---

**Institution** Yerevan State University  
**Period of time** 2023 till now  
**Rank/degree** Member of Scientific Council of the Faculty of International Relations

---

**Institution** West Ukrainian National University Yerevan Education and Research Institute  
**Period of time** 2023 - 2024  
**Rank/degree** Lecturer

---

**Institution** Faculty of International Relations, Yerevan State University  
**Period of time** 2022 till now  
**Rank/degree** Associate Professor at the Chair of Public Administration

---

<b>Institution</b>	Eurasia International University
<b>Period of time</b>	2022 till now
<b>Rank/degree</b>	Lecturer in English-Speaking Audience
<b>Institution</b>	Center for Continuing Education, Yerevan State University
<b>Period of time</b>	2021 till now
<b>Rank/degree</b>	Trainer of Public Servants
<b>Institution</b>	Republican Union of Employers of Armenia (within the Framework of International Food Program (UN))
<b>Period of time</b>	2020 - 2021
<b>Rank/degree</b>	Research Assistant
<b>Institution</b>	Faculty of International Relations, Yerevan State University
<b>Period of time</b>	2019 - 2022
<b>Rank/degree</b>	Assistant Professor at the Chair of Public Administration
<b>Institution</b>	YSU - RA Ministry of Diaspora, Armenia, Yerevan
<b>Period of time</b>	2017 - 2017
<b>Rank/degree</b>	Responsible for the "Young Leaders and Community Affairs Organizers" course of the "Diaspora" summer school
<b>Institution</b>	Ministry of Diaspora, Yerevan State University, Republic of Armenia.
<b>Period of time</b>	2016 - 2017
<b>Rank/degree</b>	"Diaspora Summer School", Trainer of the group named "Young Leaders and Community Work Coordinator": Topics of Trainings: "Governance and Leadership", "Political Leadership and Basics of Governance".
<b>Institution</b>	Yerevan State University
<b>Period of time</b>	2015 - 2017
<b>Rank/degree</b>	PR Responsible of YSU website of Faculty of International Relations
<b>Institution</b>	Faculty of International Relations, Yerevan State University
<b>Period of time</b>	2014 - 2019
<b>Rank/degree</b>	Lecturer at the Chair of Public Administration
<b>Institution</b>	Faculty of International Relations, Yerevan State University
<b>Period of time</b>	2013 - 2017
<b>Rank/degree</b>	Assistant Professor Chair of Public Administration



## Scientific interests

- Theory of Public Administration
- Decentralization and local governance
- Public Service
- Personnel Policy, Personnel Administration, Leadership
- Theory and Practice of Bureaucracy
- Administration and Government Tools
- Theory and History of Bureaucracy

## Participation in international conferences and seminars

**24/11/2023 - 25/11/2023** - The XII International Research Application Conference "Transformations of Society in Social Sciences and Humanities"  
Baltic International Academy  
Latvia

**12/04/2018** - The ruling elite in the modern society: Axiological approach  
Yerevan State University and Ural State University of Railway Transport (USURT)  
Armenia

**10/10/2016 - 11/10/2016** - Modernization of Ruling Elite in Armenia: Features  
Public Administration Academy of the Republic of Armenia (PAARA)  
Armenia

## Other information

PARTICIPATION IN PROFESSIONAL TRAININGS, MASTER CLASSES, SEMINARS 2024 October 10-11 - Participation YSU Conference on Politics and International Affairs titled "Geopolitics of Eurasian Crossroads: Transformations, Challenges and Development Paths". Topic of individual report: "The Overview on The Modernization of Public Administration and Sustainable Development in Armenia", 2024, Yerevan State University, Yerevan, Armenia. 2024 April 23 - Participation in the lecture on "Dynamics of Transformations in Post-Soviet Russia" Speaker: University of Helsinki professor, associate lecturer of the Yerevan International Education Center, political scientist Vladimir Gelman, Organizer: YSU Faculty of International Relations Armenia, Yerevan 2023 August 22, 29, and September 5 -Participation in online webinars on "Effective Publishing with Clarivate Resources", "Basic Features of the Web of Science Core Collection", "Grants Available in Clarivate Resources" (certificate) Organizer: "CLARIVATE" organization Armenia, Yerevan 2023 August 30 - Successful completion of the online course "Leadership and Management Styles" (Diploma) International Online Platform for Education and Skills Development "ALISON". 2023 June 6 and 20 - Participation in seminars on "Designed Learning and Assessment to Improve Student Learning" and "Organization of Learning in a Multicultural Classroom", Eurasia International University Armenia, Yerevan 2022 October 17 to December 9 - Participation in the two-month training courses "Grant Writing Skills", Department of Grant Coordination, Department of International Cooperation, YSU Armenia, Yerevan 2022 June 30 to October 11 - Successfully completed the 12-week combined course "Fundamentals of Adult Learning and Education, Teaching Methodology" based on the Curriculum GlobALE standard guaranteed by UNESCO (certificate) Organizer: DVV International Armenia Armenia, Yerevan 2022 May 27-29 - Participation in online webinars on the features of the scientific database "Scopus", YSU Scientific Policy Department, "Elsevier" academic publishing company (certificate) Armenia, Yerevan 2021 from November 15 to December 1 - Participation in the course titled "Theory of Inventive Problem Solutions" (TIPS) course (certificate), YSU Armenian-Indian ICT Center of Excellence - Enterprise Incubator Foundation Armenia, Yerevan 2021 June 7-24 -

«Women on the Bgoard of Directors» training (certificate), Organizers: Corporate Governance Centre, Centre for International Private Enterprise (CIPE) Armenia, Yerevan 2020 September 24-25 - Integrity: Corporate Ethics and Anti-Corruption Compliance Training (certificate), Organizers: Corporate Governance Centre, Centre for International Private Enterprise (CIPE), Armenia, Yerevan 2020 August 20 - «Emotional Intelligence in the Boardroom», Virtual Classroom Session, (certificate) Organizers: Corporate Governance Centre, Centre for International Private Enterprise (CIPE) Armenia, Yerevan 2019 September 23 - «CEO Succession Master Class» (certificate), Organizer: Corporate Governance Centre Armenia, Yerevan 2019 August 1-16 - Intensive English courses and training (certificate of completion) Educational Centre Association Prague, Czech Republic 2018 February 22 - «Anti-corruption Compliance in Business» (certificate), Organizers: Corporate Governance Centre, Centre for International Private Enterprise (CIPE) Armenia, Yerevan 2017 September - December - Graphic design (Adobe Photoshop, Adobe Illustrator), «Golden Future» Educational Centre Armenia, Yerevan 2017 October 4 - Seminar Discussion on «Governance, Risks and Compliance» (certificate), Organizers: Corporate Governance Centre, Armenian Institute of Directors Armenia, Yerevan 2014 February - April - Alumni of School of Young Leaders (21st Generation) (certification), Centre of Youth Activities at the Ministry of Culture and Youth Affairs of the Republic of Armenia Armenia, Yerevan.

## Publications

---

Article

### **Հանրային կառավարման արդիական համակարգի ձևավորման անհրաժեշտ պայմանները**

Ալթունյան Կատերինա

Բանբեր Երևանի համալսարանի: Միջազգային հարաբերություններ, քաղաքագիտություն: 2024  
49-62

---

Article

### **The Overview on The Modernization of Public Administration and Sustainable Development in The Armenia**

Altunyan Katerina

Journal of Social and Behavioral Sciences 2024 1-6

---

Article

### **Decision-Making: The Process Contributing to Professional Public Administration**

KATERINA ALTUNYAN

Journal of Political Science: Bulletin of Yerevan University 2023 76-87

---

Article

### **Անձնակազմի կառավարումը և կադրային պահանջարկի ձևավորումը**

ԿԱՏԵՐԻՆԱ ԱԼԹՈՒՆՅԱՆ

Գիտական Արցախ 2023 54-64

---

Article

### **ՀԱՆՐԱՅԻՆ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԱՅԵՑԱԿԱՐԳԱՅԻՆ ՀԻՍՔԵՐԻ ԷՎՈԼՅՈՒՑԻԱՆ**

Ալթունյան Կատերինա Վանիկի

Լրատու - Մեսրոպ Մաշտոց համալսարան 2022 234-241

---

Article

### **ՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՉԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԵՎ ԷԼԻՏԱՅԻ ՈՐԱԿԻ ՉԱՓՄԱՆ ԳԼՈՒԿԱԼ ՑՈՒՑԻՉԸ**

Ալթունյան Կատերինա Վանիկի

Գիտական Արցախ 2022 68-77

---

Article

**ՀԱՍՏԱՅՆՔՆԵՐԻ ԽՈՇՈՐԱՑՈՒՄԸ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՏԵՂԱԿԱՆ ԻՆՔՆԱԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԱՍՏԱԿԱՐԳՈՒՄ. ԴՐԱԿԱՆ ԵՎ ԲԱՑԱՍԱԿԱՆ ԿՈՐՄԵՐԻ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ**

Ալթունյան Կատերինա

Գիտական Արցախ 2021 35-46

---

Article

**Կադրերի կառավարման ռազմավարությունը և դրա մշակման խնդիրը ՀՀ հանրային կառավարման համակարգում**

Ալթունյան Կատերինա

Բանբեր Երևանի համալսարանի: Միջազգային հարաբերություններ, քաղաքագիտություն: 2021

58-69

---

Article

**Շրջապատույտը՝ քաղաքական Էլիտայի արդիականացման պայման**

Ալթունյան Կատերինա Վանիկի

Լրատու - Մեսրոպ Մաշտոց համալսարան 2021 135-143

---

Article

**Public Administration in the Republic of Armenia: Reassessment after Thirty Years**

Katerina Altunyan

Գիտական Արցախ 2021 125-136

---

Manual

**Ապակենտրոնացման տեսություն և տեղական ինքնակառավարում**

Ալթունյան Կատերինա Վանիկի

2021 160

---

Article

**Կադրային քաղաքականության իրավական կարգավորումը ՀՀ հանրային ծառայության համակարգում**

Ալթունյան Կատերինա

Արդարադատություն 2020 43-51

---

Article

**Քաղաքական ընտրանու հավաքագրման ձևաչափը**

Կատերինա Ալթունյան

Հանրային կառավարում 2020 226-240

---

Article

**Տեղական ինքնակառավարման համակարգի զարգացման մոդելները և հայաստանյան առանձնահատկությունները**

Կատերինա Ալթունյան

Լրատու - Մեսրոպ Մաշտոց համալսարան 2020 70-80

---

Article

**Public Management Reforms in the Republic of Armenia**

Altunyan Katerina, Kalantaryan Edgar

COTIC - Социальные технологии, исследования 2019 17-26

---

Article

**Քաղաքական Էլիտայի ձևավորման և սահմանման խնդիրների շուրջ**

Կատերինա Ալթունյան

Լրատու - Մեսրոպ Մաշտոց համալսարան 2018 13-21

---

Article

**Проблема рекрутирования и эффективности политической элиты**

Алтунян Катерина

СОТИС - Социальные технологии, исследования 2018 73-78

---

Manual

**Հանրային կառավարման տեսություն (մաս 2-րդ)**

Քալանթարյան Էդգար Անդրանիկի, Ալթունյան Կատերինա Վանիկի

2018 78

---

Article

**Քաղաքական ընտրանու հավաքագրման բյուրոկրատական որոշ ասպեկտների շուրջ**

Կատերինա Ալթունյան

Հանրային կառավարում 2017 179-187

<http://paara.am/science/science-journal/>

---

Article

**Կուսակցությունների դերը քաղաքական Էլիտայի հավաքագրման գործընթացի համատեքստում**

Կատերինա Ալթունյան

Լրատու - Մեսրոպ Մաշտոց համալսարան 2017 30-40

<http://www.mashtots.am/content.php?catid=41>

---

Article

**Պետական կադրային քաղաքականությունը ՀՀ-ում քաղաքական Էլիտայի հավաքագրման գործուն**

Կատերինա Ալթունյան

Բանբեր Երևանի համալսարանի: Միջազգային հարաբերություններ, քաղաքագիտություն: 2017

63-71

<http://ysu.am/science/hy/1516343180>

---

Article

**ՀՀ քաղաքական Էլիտայի ձևավորումը ժողովրդավարացման խնդիրների համատեքստում**

Կ.Վ.Ալթունյան

Вестник Российско-Армянского Университета: гуманитарные и общественные науки 2017 74-87

[http://science.rau.am/uploads/blocks/0/7/701/files/Vestnik\\_end\\_10.04.2018.pdf](http://science.rau.am/uploads/blocks/0/7/701/files/Vestnik_end_10.04.2018.pdf)

---

Article

**Քաղաքական ընտրանու կառավարման և հավաքագրման սկզբունքների Էվոյուցիան**

Կատերինա Ալթունյան

Լրատու - Մեսրոպ Մաշտոց համալսարան 2016 22-31

<http://www.mashtots.am/content.php?catid=41>

---

Manual

**Հանրային կառավարման տեսություն (մաս 1)**

Կատերինա Ալթունյան, Քալանթարյան Էդգար Անդրանիկի

2016 48

---

*Conference*

**THE DECISION-MAKING PROCESS WITHIN THE FRAMEWORK OF PUBLIC ADMINISTRATION  
ISSUES**

Katerina Altunyan

---

*Conference*

**The Overview on the Modernization of Public Administration and Sustainable Development in  
the Armenia**

Katerina Altunyan

---