

# Կատերինա Վանիկի Ալթունյան

✉ katya.altunyan@ysu.am



## Միջազգային հարաբերությունների ֆակուլտետ

Հանրային կառավարման ամբիոն  
Դոցենտ

## Կրթություն

Հաստատություն	Երևանի պետական համալսարան
Ֆակուլտետ	միջազգային հարաբերությունների ֆակուլտետ
Տարեթիվ	2014 - 2019
Աստիճան/կոչում	Ասպիրանտ

Հաստատություն	Երևանի պետական համալսարան
Ֆակուլտետ	միջազգային հարաբերությունների ֆակուլտետ
Տարեթիվ	2011 - 2013
Աստիճան/կոչում	Մագիստրոս

Հաստատություն	Երևանի պետական համալսարան
Ֆակուլտետ	միջազգային հարաբերությունների ֆակուլտետ
Տարեթիվ	2007 - 2011
Աստիճան/կոչում	Բակալավր

## Գիտական աստիճան/կոչում

Հաստատություն	Երևանի պետական համալսարան
Տարեթիվ	2022
Աստիճան/կոչում	Դոցենտ
Մասնագիտություն	Քաղաքական գիտություններ

Հաստատություն	Երևանի պետական համալսարան
Տարեթիվ	2019
Աստիճան/կոչում	Գիտությունների թեկնածու
Մասնագիտություն	Քաղաքական գիտություններ
Գիտական ղեկավար	Ա Մարգարով
Գիտական թեմա	Քաղաքական էլիտայի հավաքագրման մեխանիզմները և պետական կառավարման արդյունավետությունը ՀՀ-ում

## Լեզուների իմացություն

English Русский Հայերեն

## Աշխատանքային փորձ

<b>Հաստատություն</b>	"ԱՐԻՆՍԱՅԹՍ" ՍՊԸ հետազոտական ընկերություն, Հայաստան, Երևան
<b>Ժամանակահատված</b>	2024 - 2024
<b>Պաշտոն</b>	Հետազոտող մասնագետ
<b>Հաստատություն</b>	ՀՀ ԲՈԿ Քաղաքագիտության և միջազգային հարաբերությունների 056 մասնագիտական խորհուրդ, Երևան
<b>Ժամանակահատված</b>	2024 մինչ օրս
<b>Պաշտոն</b>	ՀՀ ԲՈԿ-ի Քաղաքագիտության և միջազգային հարաբերությունների 056 մասնագիտական խորհրդի անդամ, ԻԳ 00.02 Քաղաքական ինստիտուտներ և գործընթացներ /քաղաքակ գիտություն/ մասնագիտությամբ
<b>Հաստատություն</b>	ԵՊՀ միջազգային հարաբերությունների ֆակուլտետ
<b>Ժամանակահատված</b>	2024 մինչ օրս
<b>Պաշտոն</b>	ԵՊՀ միջազգային հարաբերությունների ֆակուլտետի մրցութային հանձնաժողովի անդամ
<b>Հաստատություն</b>	Ծրագրի իրականացնողներ՝ «Ռեստարտ» գիտակրթական հիմնադրամ, Հանրային քաղաքականության ինստիտուտ: Ծրագրի աջակցող՝ Պրահայի քաղաքացիական հասարակության կենտրոն
<b>Ժամանակահատված</b>	2023 - 2023
<b>Պաշտոն</b>	Բանախոս «NextGen» առաջնորդության ակադեմիայում: Թեմա՝ «Հանրային կառավարման համակարգը ՀՀ-ում»
<b>Հաստատություն</b>	Եվրասիա միջազգային համալսարան, Հայաստան, Երևան
<b>Ժամանակահատված</b>	2023 - 2023
<b>Պաշտոն</b>	«Միջազգային ամսագրերում տպագրվող հոդվածներին ներկայացվող արդի պահանջներն ու առանձնահատկությունները» թեմայով վերապատրաստող (թրեյներ)
<b>Հաստատություն</b>	Երևանի պետական համալսարան
<b>Ժամանակահատված</b>	2023 մինչ օրս
<b>Պաշտոն</b>	«Բանբեր Երևանի համալսարանի Միջազգային հարաբերություններ, քաղաքագիտություն» քառամսյա հանդեսի պատասխանատու քարտուղար
<b>Հաստատություն</b>	Երևանի պետական համալսարան
<b>Ժամանակահատված</b>	2023 մինչ օրս
<b>Պաշտոն</b>	ԵՊՀ միջազգային հարաբերությունների ֆակուլտետի գիտական խորհրդի անդամ
<b>Հաստատություն</b>	Արեւմտյան Ուկրաինայի ազգային համալսարանի Երեւանի կրթագիտական ինստիտուտի հումանիտար առարկաների ամբիոն
<b>Ժամանակահատված</b>	2023 - 2024

<b>Պաշտոն</b>	դասախոս
<b>Հաստատություն</b>	ԵՊՀ միջազգային հարաբերությունների ֆակուլտետի հանրային կառավարման ամբիոն
<b>Ժամանակահատված</b>	2022 մինչ օրս
<b>Պաշտոն</b>	դոցենտ
<b>Հաստատություն</b>	Եվրասիա միջազգային համալսարանի (ԵՄՀ) դասախոս (անգլալեզու և միջազգային կուրսեր)
<b>Ժամանակահատված</b>	2022 մինչ օրս
<b>Պաշտոն</b>	դասախոս
<b>Հաստատություն</b>	ԵՊՀ շարունակական կրթության վարչություն (դասընթացներ՝ «ՀՀ հանրային ծառայության օրենսդրությունը և բարեփոխումները», «ՀՀ հանրային ծառայություն և կառավարչաիրավական հարաբերությունների կարգավորում» թեմաներով, (հանրային ծառայողների համար))
<b>Ժամանակահատված</b>	2021 մինչ օրս
<b>Պաշտոն</b>	վերապատրաստող
<b>Հաստատություն</b>	Հայաստանի Գործատուների Հանրապետական Միություն (ՀԳՀՄ), Պարենի Համաշխարհային Ծրագրի (ՊՀԾ) շրջանակներում
<b>Ժամանակահատված</b>	2020 - 2021
<b>Պաշտոն</b>	հետազոտող ասիստենտ
<b>Հաստատություն</b>	ԵՊՀ Միջազգային հարաբերությունների ֆակուլտետի հանրային կառավարման ամբիոն
<b>Ժամանակահատված</b>	2019 - 2022
<b>Պաշտոն</b>	ասիստենտ
<b>Հաստատություն</b>	ԵՊՀ - ՀՀ սփյուռքի նախարարություն, Հայաստան, Երևան
<b>Ժամանակահատված</b>	2017 - 2017
<b>Պաշտոն</b>	«Սփյուռք» ամառային դպրոց-2017 ծրագրի «Երիտասարդ առաջնորդներ և համայնքային գործի կազմակերպիչներ» խմբի պատասխանատու
<b>Հաստատություն</b>	ԵՊՀ- ՀՀ սփյուռքի նախարարություն, Հայաստան, Երևան
<b>Ժամանակահատված</b>	2016 - 2017
<b>Պաշտոն</b>	«Սփյուռք» ամառային դպրոց-2016 ծրագրի «Երիտասարդ առաջնորդներ և համայնքային գործի կազմակերպիչներ» խմբի դասընթացավար: Դասընթացի թեմաները՝ «Կառավարում և առաջնորդում», «Քաղաքական առաջնորդություն և կառավարման հիմունքներ»
<b>Հաստատություն</b>	Երևանի պետական համալսարան
<b>Ժամանակահատված</b>	2015 - 2017

<b>Պաշտոն</b>	Միջազգային հարաբերությունների ֆակուլտետի ԵՊՀ կայքէջի PR պատասխանատու
<b>Հաստատություն</b>	ԵՊՀ միջազգային հարաբերությունների ֆակուլտետի հանրային կառավարման ամբիոն
<b>Ժամանակահատված</b>	2014 - 2019
<b>Պաշտոն</b>	դասախոս
<b>Հաստատություն</b>	ԵՊՀ միջազգային հարաբերությունների ֆակուլտետի հանրային կառավարման ամբիոն
<b>Ժամանակահատված</b>	2013 - 2017
<b>Պաշտոն</b>	ամբիոնի ավագ-լաբորանտ

## Գիտական հետաքրքրություններ

- Հանրային կառավարման տեսություն
- Այակենտրոնացման տեսություն և տեղական ինքնակառավարում
- Հանրային ծառայություն
- Անձնակազմի կառավարում, կադրային քաղաքականություն
- Բյուրոկրատիայի տեսություն և պատմություն
- Վարչարարություն և կառավարչական գործիքներ
- Զաղաքական և կառավարչական էլիտաներ. Առաջնորդություն

## Միջազգային կոնֆերանսների և սեմինարների մասնակցություն

<b>24/11/2023 - 25/11/2023</b>	«Հասարակության փոխակերպումները սոցիալական և հումանիտար գիտություններում» XII հետազոտությունների կիրառման միջազգային գիտաժողով Բալթյան Միջազգային Ակադեմիա Լատվիա
<b>12/04/2018</b>	«Կառավարող էլիտան ժամանակակից հասարակությունում. Արժեքային մոտեցում» թեմայով Երևանի պետական համալսարան, ՌԴ Եկատերինբուրգ քաղաքի հաղորդակցման ուղիների Ուրալի պետական համալսարան Հայաստան
<b>10/10/2016 - 11/10/2016</b>	«Կառավարող էլիտայի արդիականացման առանձնահատկությունները ՀՀ-ում» խորագրով գիտաժողով Պետական կառավարման ակադեմիա Հայաստան

## Այլ տեղեկություններ

Մասնակցությունն դասընթացների 2014 թ. փետրվար-ապրիլ - «Երիտասարդ առաջնորդների դպրոց» (School of Young Leaders) ծրագրի մասնակից և 21-րդ սերնդի անդամ, Երևան, Հայաստան 2017 թ. հոկտեմբերի 4 - մասնակցություն «Կառավարում, ռիսկեր, համապատասխանություն. Կորպորատիվ քարտուղարի դերը» կյոր սեդանին (հավաստագիր), Կորպորատիվ կառավարման կենտրոն և Տնօրենների հայկական ինստիտուտ, «Էլիտ Պլազա» բիզնես կենտրոն, Երևան, Հայաստան 2017 թ. սեպտեմբեր-դեկտեմբեր - “Golden Future” կրթական կենտրոն, Adobe Photoshop, Adobe Illustrator գրաֆիկական/ դիզայնական ծրագրերի իմացության մասին հավաստագիր, Երևան, Հայաստան 2018 թ. փետրվարի 22 - մասնակցություն «Հակակոռուպցիոն համապատասխանությունը բիզնեսում» վերապատրաստման դասընթացին (հավաստագիր), Կորպորատիվ կառավարման կենտրոն (ՀՀ) և Միջազգային մասնավոր ձեռնարկատիրության կենտրոն (CIPE), Երևան, Հայաստան 2019 թ. օգոստոսի 1-16 - վերապատրաստում "Educational Centre Association" կենտրոնում (հավաստագիր), Պրահա, Չեխիա 2019 թ. սեպտեմբերի 23 - մասնակցություն «Գլխավոր գործադիր տնօրենի սերնդափոխության պլանավորումը» թեմայով վարպետության դասին` «ՀԻԼՏԻ» (HILTI) ընկերության իրավիճակային օրինակի վրա (հավաստագիր), Կորպորատիվ կառավարման կենտրոն (ՀՀ), Երևան, Հայաստան 2020 թ. օգոստոսի 27 - մասնակցություն «Էմոցիոնալ բանականությունը տնօրենների խորհրդում» վիրտուալ դասընթացին (միջազգային), Կորպորատիվ կառավարման կենտրոն և Միջազգային մասնավոր ձեռնարկատիրության կենտրոն (CIPE), Երևան, Հայաստան 2020 թ. սեպտեմբերի 24-25 - մասնակցություն «Գործարար բարևարքություն. Կորպորատիվ էթիկա և հակակոռուպցիոն համապատասխանություն» դասընթացին վիրտուալ հարթակում (հավաստագիր), Կորպորատիվ կառավարման կենտրոն և Միջազգային մասնավոր ձեռնարկատիրության կենտրոն (CIPE)` «Հայաստան. հզորացնել մասնավոր հատվածին ժողովրդավարական անցմանն աջակցելու համար» ծրագրի շրջանակներում, Երևան, Հայաստան 2021 թ. հունիսի 7-24 - մասնակցություն «Կանայք տնօրենների խորհրդում» վերապատրաստման դասընթացին (հավաստագիր), Կորպորատիվ կառավարման կենտրոն և Միջազգային մասնավոր ձեռնարկատիրության կենտրոն (CIPE), Երևան, Հայաստան 2021 թ. նոյեմբերի 15-ից դեկտեմբերի 1-ը - մասնակցություն «Գյուտարարական խնդիրների լուծումների տեսություն» (TIPS) դասընթացին (վկայական), ԵՊՀ հայ-հնդկական ՏՀՏ գերազանցության կենտրոն - Ձեռնարկությունների ինկուբատոր հիմնադրամ, Երևան, Հայաստան 2022 թ. մայիսի 27-29 - մասնակցություն «Scopus» («Սկոպուս») գիտական շտեմարանի առանձնահատկությունների վերաբերյալ առցանց վեբինարներին, ԵՊՀ գիտական քաղաքականության վարչություն, «Elsevier» («Էլսևիեր») ակադեմիական հրատարակչական ընկերություն (հավաստագիր), Երևան, Հայաստան 2022 թ. հունիսի 30-ից հոկտեմբերի 11-ը - հաջողությամբ ավարտել է «Մեծահասակների ուսումնառության և կրթության հիմունքներ, դասավանդման մեթոդաբանություն» 12-շաբաթյա համակցված դասընթացը հիմնված ՅՈՒՆԵՍԿՕ-ի կողմից երաշխավորված Curriculum GlobALE չափորոշի վրա (վկայական), Երևան, Հայաստան 2022 թ. հոկտեմբերի 17-ից դեկտեմբերի 9-ը - մասնակցություն «Դրամաշնորհներ գրելու հմտություններ» երկամսյա վերապատրաստման դասընթացներին, Երևանի պետական համալսարանի միջազգային համագործակցության վարչության դրամաշնորհների համակարգման բաժին, Երևան, Հայաստան 2023 թ. հունիսի 6 և 20 - մասնակցություն սեմինարների` «Նախագծահեն ուսումնառություն և գնահատում ուսանողների ուսուցումը բարելավելու նպատակով» և «Ուսումնառության կազմակերպումը բազմամշակույթ լսարանում» թեմաներով, ԱՄՆ Կոլորադոյի համալսարանի դասախոս, բ.գ.թ. Ջուլիա Սարրիս, Եվրասիա միջազգային համալսարան, Երևան 2023 թ. օգոստոսի 30 - «Առաջնորդության և մենեջմենթի ոճեր» առցանց դասընթացը հաջողությամբ ավարտելու մասին դիպլոմ (վկայական), Կրթական ու հմտությունների զարգացման «ALISON» միջազգային առցանց հարթակ: 2023 թ. օգոստոսի 22, 29 և սեպտեմբերի 5 - ««Clarivate»-ի ռեսուրսների հետ արդյունավետ հրատարակչական ակտիվությունը», «Web of Science Core Collection»-ի հիմնարար հնարավորությունները», ««Clarivate»-ի ռեսուրսներում առկա դրամաշնորհների մասին» թեմաներոց առցանց վեբինարներին մասնակցություն, կազմակերպիչ «CLARIVATE» կազմակերպություն: 2023 թ. նոյեմբերի 24-25 - առանձին զեկուցմամբ մասնակցություն «Հասարակության փոխակերպումները սոցիալական և հումանիտար գիտություններում» XII հետազոտությունների կիրառման միջազգային գիտաժողովին, թեմա` «Decision-Making: The Process Contributing to Professional Public Administration» (վկայական), Բալթյան միջազգային համալսարան, Ռիգա, Լատվիա 2024 թ. ապրիլի 23 - մասնակցություն «Հետխորհրդային Ռուսաստանի փոխակերպումների դինամիկան» թեմայով դասախոսության, բանախոս` Հելսինկիի համալսարանի պրոֆեսոր, Երևանյան միջազգային

կրթության կենտրոնի ասոցացված դասախոս, քաղաքագետ Վ. Գելման, ԵՊՀ միջազգային հարաբերությունների ֆակուլտետ, Երևան 2024 հոկտեմբերի 10-11 - Մասնակցություն ԵՊՀ քաղաքականության և միջազգային հարաբերությունների մասին ամենամյա առաջին գիտաժողովին «Եվրասիական խաչմերուկների աշխարհաքաղաքականություն. փոխակերպումներ, մարտահրավերներ և զարգացման ուղիներ» խորագրով: Անհատական գեկոյցի թեմա՝ «Ակնարկ Հայաստանում հանրային կառավարման արդիականացման ու կայուն զարգացման վերաբերյալ», հոկտեմբերի 10-11, 2024, Երևանի պետական համալսարան, Երևան, Հայաստան: Մասնակցություն դրամաշնորհներին 2015 թ. հոկտեմբերի 28-30 - մասնակցություն «ՏԵՄՊՈՒՄ» ծրագրի շրջանակներում (544047-TEMPUS-1-2013-1GE-TEMPUS-JPGR «Project Actor Capacity Training in Caucasus») «Ծրագրերի նախագծում» խորագրով վերապատրաստական դասընթացի հաշվետու սեմինարին (վկայական), Թբիլիսի, Վրաստան 2015 թ. նոյեմբերի 16-19 - մասնակցություն «ՏԵՄՊՈՒՄ» ծրագրի PICASA նախագծի շրջանակներում տեղի ունեցած աշխատաժողովին (հավաստագիր), ԵՊՀ, Երևան, Հայաստան

## Հրատարակումներ

Հոդված

**Հանրային կառավարման արդիական համակարգի ձևավորման անհրաժեշտ պայմանները**

Ալթունյան Կատերինա

Բանբեր Երևանի համալսարանի: Միջազգային հարաբերություններ, քաղաքագիտություն: 2024 49-62

Հոդված

**The Overview on The Modernization of Public Administration and Sustainable Development in The Armenia**

Altunyan Katerina

Journal of Social and Behavioral Sciences 2024 1-6

Հոդված

**Decision-Making: The Process Contributing to Professional Public Administration**

KATERINA ALTUNYAN

Journal of Political Science: Bulletin of Yerevan University 2023 76-87

Հոդված

**Անձնակազմի կառավարումը և կադրային պահանջարկի ձևավորումը**

ԿԱՏԵՐԻՆԱ ԱԼԹՈՒՆՅԱՆ

Գիտական Արցախ 2023 54-64

Հոդված

**ՀԱՆՐԱՅԻՆ ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԱՅԵՑԱԿԱՐԳԱՅԻՆ ՀԻՄՔԵՐԻ ԷՎՈԼՅՈՒՑԻԱՆ**

Ալթունյան Կատերինա Վանիկի

Լրատու - Մեսրոպ Մաշտոց համալսարան 2022 234-241

Հոդված

**ՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՀՆԱՐԱՎՈՐՈՒԹՅՈՒՆՆԵՐԻ ԵՎ ԷԼԻՏԱՅԻ ՈՐԱԿԻ ԶԱՓՄԱՆ ԳԼՈՒԿԱԼ ՑՈՒՑԻԶԸ**

Ալթունյան Կատերինա Վանիկի

Գիտական Արցախ 2022 68-77

Հոդված

**ՀԱՄԱՅՆՔՆԵՐԻ ԽՈՇՈՐԱՑՈՒՄԸ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՏԵՂԱԿԱՆ ԻՆՔԼԱԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՀԱՍՏԱԿԱՐԳՈՒՄ. ԴՐԱԿԱՆ ԵՎ ԲԱՑԱՍԱԿԱՆ ԿՈՂՄԵՐԻ ՎԵՐԼՈՒԾՈՒԹՅՈՒՆ**

Հոդված

**Կադրերի կառավարման ռազմավարությունը և դրա մշակման խնդիրը ՀՀ հանրային կառավարման համակարգում**

Ալթունյան Կատերինա

Բանբեր Երևանի համալսարանի: Միջազգային հարաբերություններ, քաղաքագիտություն: 2021  
58-69

---

Հոդված

**Շրջապտույտը՝ քաղաքական Էլիտայի արդիականացման պայման**

Ալթունյան Կատերինա Վանիկի

Լրատու - Մեսրոպ Մաշտոց համալսարան 2021 135-143

---

Հոդված

**Public Administration in the Republic of Armenia: Reassessment after Thirty Years**

Katerina Altunyan

Գիտական Արցախ 2021 125-136

---

Ուսումնական ձեռնարկ

**Ապակենտրոնացման տեսություն և տեղական ինքնակառավարում**

Ալթունյան Կատերինա Վանիկի

2021 160

---

Հոդված

**Կադրային քաղաքականության իրավական կարգավորումը ՀՀ հանրային ծառայության համակարգում**

Ալթունյան Կատերինա

Արդարադատություն 2020 43-51

---

Հոդված

**Քաղաքական ընտրանու հավաքագրման ձևաչափը**

Կատերինա Ալթունյան

Հանրային կառավարում 2020 226-240

---

Հոդված

**Տեղական ինքնակառավարման համակարգի զարգացման մոդելները և հայաստանյան առանձնահատկությունները**

Կատերինա Ալթունյան

Լրատու - Մեսրոպ Մաշտոց համալսարան 2020 70-80

---

Հոդված

**Public Management Reforms in the Republic of Armenia**

Altunyan Katerina, Kalantaryan Edgar

СОТИС - Социальные технологии, исследования 2019 17-26

---

Հոդված

**Քաղաքական Էլիտայի ձևավորման և սահմանման խնդիրների շուրջ**

Կատերինա Ալթունյան

Հոդված

**Проблема рекрутирования и эффективности политической элиты**

Алтунян Катерина

СОТИС - Социальные технологии, исследования 2018 73-78

---

ՈՒՏՈՒՄՆԱԿԱՆ ՃԵՌՆԱՐԿ

**Հանրային կառավարման տեսություն (մաս 2-րդ)**

Քալանթարյան Էդգար Անդրանիկի, Ալթունյան Կատերինա Վանիկի

2018 78

---

Հոդված

**Քաղաքական ընտրանու հավաքագրման բյուրոկրատական որոշ ասպեկտների շուրջ**

Կատերինա Ալթունյան

Հանրային կառավարում 2017 179-187

<http://paara.am/science/science-journal/>

---

Հոդված

**Կուսակցությունների դերը քաղաքական Էլիտայի հավաքագրման գործընթացի համատեքստում**

Կատերինա Ալթունյան

Լրատու - Մեսրոպ Մաշտոց համալսարան 2017 30-40

<http://www.mashtots.am/content.php?catid=41>

---

Հոդված

**Պետական կադրային քաղաքականությունը ՀՀ-ում քաղաքական Էլիտայի հավաքագրման գործուն**

Կատերինա Ալթունյան

Բանբեր Երևանի համալսարանի: Միջազգային հարաբերություններ, քաղաքագիտություն: 2017 63-71

<http://ysu.am/science/hy/1516343180>

---

Հոդված

**ՀՀ քաղաքական Էլիտայի ձևավորումը ժողովրդավարացման խնդիրների համատեքստում**

Կ.Վ.Ալթունյան

Вестник Российско-Армянского Университета: гуманитарные и общественные науки 2017 74-87

[http://science.rau.am/uploads/blocks/0/7/701/files/Vestnik\\_end\\_10.04.2018.pdf](http://science.rau.am/uploads/blocks/0/7/701/files/Vestnik_end_10.04.2018.pdf)

---

Հոդված

**Քաղաքական ընտրանու կառավարման և հավաքագրման սկզբունքների Էվոյուցիան**

Կատերինա Ալթունյան

Լրատու - Մեսրոպ Մաշտոց համալսարան 2016 22-31

<http://www.mashtots.am/content.php?catid=41>

---

ՈՒՏՈՒՄՆԱԿԱՆ ՃԵՌՆԱՐԿ

**Հանրային կառավարման տեսություն (մաս 1)**

Կատերինա Ալթունյան, Քալանթարյան Էդգար Անդրանիկի

2016 48

---

Գիտաժողովի նյութ

**THE DECISION-MAKING PROCESS WITHIN THE FRAMEWORK OF PUBLIC ADMINISTRATION**



**ISSUES**

Katerina Altunyan

---

Գիտաժողովի նյութ

**The Overview on the Modernization of Public Administration and Sustainable Development in the Armenia**

Katerina Altunyan

---